





(下)

我們得到的第六個教訓，就是組織的發展要比較戰形勢的發展密切配合起來。敵寇組織的發展要比抗非敵組織順利些，因為在戰爭中軍隊和政府的發展比較需要增加了，青年對於組織的需要也增加了。有些地方，本來是什麼青年團體也不作組織的，因為×人一來，形勢一吃緊，青年的工作圈，服務圈，自衛軍，游擊，什麼組織都組織起來了。

我們得到的第七個教訓，就是組織的發展要與一般黨業運動的發展，密切的配合起來。我們的青年是黨業運動的先鋒，所以我們不但要做青年工作，還要組織一般的黨業，這是一方面。另一方面，我們青年也常常得到一般黨業運動的幫助，才不致陷於孤立；並且有很多時候，尤其是在鄉村中，假如我們的長望不幫助我們，我們的工作就很難進行。所以青年運動和一般黨業運動必需有適當的聯繫。

我們得到第八個教訓，就是在組織的發展中從上而下的方法和從下而上的方法必需密切的聯合來起

級對於上級的決定，有什麼意見，就不執行，這樣勢必使工作陷於停頓，組織就要涣散，民主也就說不到了。有了民主，也不是說不要紀律，紀律是必要的，並且也是教育方法的一種。不過紀律也不能過於苛刻，不能濫用罷了。

一切的組織工作和領導工作都要有人來做，這種人就是幹部。有效幹部，我們這所說明的就是幹談，因此說：「幹部決定一切」。

我們青年運動需要各種各樣的幹部。我們要軍事宣傳，會演說內部的幹部，要能迎頭苦幹的幹部，要會戰鬥，會游擊體育的幹部，要善於交際，善於統一長短的，都可以成為我們的幹部。

我們青年運動的幹部，應該是這樣的一種人：他們是忠實於民族解放事業的，他們是能接近青年，得到青年的信仰的，他們是不怕負責，不說空話而能實

在順利的和可能的條件之下，自上而下的方法有很大的作用，如果還時值僅由下而上去發展組織，得不到上層的幫助，一定牽連到困難，但是僅僅由上而下，完全採取命令成立，命令加入的方法，更沒有發展的希望。即使發展，也必然不能鞏固，不能有力量。

有很多的青年團體，有辦公的機關，有辦公的經費，但是成年成年的沒有實際工作。也有些青年團體只有委員沒有幹員，因為會員都做了委員。還不但如此，有些團體的委員和幹事還不是會員，或者連究竟是不是會員他們自己也沒有弄清楚。因為他們只記得拿薪水，既沒有入過會，也沒有開過會，當然也沒有過過會。也許他們入過會了，也許他們開過會了，

實際工作的；他們是安於觀守，不是整天三心二意，不顧及工作的重要的，他們應該很活潑，因為活潑是青年工作的重要條件之一；他們這要能不辭向工作學習，在工作改正錯誤，提高自己的認識。

因為抗戰形勢和青年運動形勢的迅速開展，這些舊的幹部，漸漸感覺到不能很好的適應新的工作條件，因此我們的幹部迫切需要一番從新的訓練。我們幹部都需要充份了解青年這一新戰線的的工作方式，尤其是在鄉村青年中間的工作方式。我們的幹部應該好好的把這些××××區，××××區，華北和其他各縣區的農民工作的，一切經驗總結一下，把以往學生在農民區的工作的一切經驗總結結一下。我們的幹部，應該好好的向中

這不是笑話，而是人人看得見的事實。這就是因為這個集團沒有注意到由下而上，沒有注意到民主自願的原則。這樣的團體只是一塊招牌和一堆徽章，而招牌和徽章是既不能建國，也不能建團。

爲要組織最廣大的青年來共同抗戰建國，我們不但要研究我們在組織工作真的經驗與教訓，而且要研究我們領導工作真的經驗與教訓。一個組織能不能發展，固然要看我們組織青年的方法，但是有了好的組織，有了好的方針和決議，而沒有好的領導來保證它們的實行，這個組織還是要瓦解的。

鄉村青年學習，要能熟悉他們全部的生活，更要努力培養大批新的鄉村青年的幹部。此外，我們要注意到青年幹部的專門化，注意到各地區各個階層的幹部的互相調劑，提倡幹部中間互打學習的風氣，這也是我們的工作日目前迫切的要求的。

我們需要優良的幹部，更需要正確的幹部政策。我們要善於認識幹部，幹部沒有十全十美的，也決不會是一個時期裏說出來的。我們只能看到幹部的各方面，用他的長處而克服他的短處，就會發現人人可用。否則我們就會發現人人都不可用。

我們善於使用幹部，要從實際工作中，就政治上來提拔幹部，不要輕於提拔和調動幹部，使幹部不能穩妥，不能安心。要堅信青年幹部，並且使幹部言行自主。

怎樣才算好的領導呢？

第一，要實行集體領導和個人負責。一切工作都要經過會議討論，照大多數所通過的意見實行。「三個臭皮匠，賽過諸葛亮。」經過大家的商量，我們的工作佈置一定要遇到得多。工作既然決定了，就要分配各人來分頭負責，我担任我的，你担任你的，同時大家還要互相照顧和照顧全體，這就是叫做分工合作。

第二，要有計劃。工作要有一定的步驟和一定的中心，不要陷於混亂的所謂事務主義的狀態。正如騎馬一定要牽住韁，我們的工作也一定要按照計劃，抓住中心，才能夠有頭緒。

第三，要有檢查。單單有計劃，不能保證計劃的

自己不能幹，要是有什麼困難，自己一定的指示和檢查是必要的。但是決不要事事都去過問他，使他失去自動的信心。

我們是受委幹部的，要經常的幫助幹部，幹部有了錯誤，千萬不要將它誇大起來，要用嚴肅的名詞使他感覺到恐慌和心理上的壓迫，還要注意到幹部的工作情緒和生活上的正常需要。

我們英國團結幹部。思想的一致是團結的基本條件。問題做此要多商討，在商討之前要好好地考慮，還得要虛心，只想愈遇到，意見愈容易接近。商討的時候要發露，要客觀，要寬大，要能互相設身處地，要能捨小異而就大同，這樣即使致生了什麼不同的意見，也不致各執極端，不致妨害其基本的原則上的一致。

完成，一定還要有定期的會議，經常的巡視，來督促計劃的執行，研究執行中間有沒有困難，有沒有障礙。如果一個組織的範圍包含很廣大的地區，領導機關就非有巡視員不可。巡視員的任務不是要去機械的下命令，或是故意去吹毛求疵，而是要幫助下級去解決困難。幫助下級也不是代替下級，一定還要注意到培養下級獨立工作的能力，發揚下級的創造性，主動性和積極性。

第四，要有自我批評。我們現在我們的工作，一定會發現工作中的優點和缺點，這時候就需要認真的，大膽的批評。我們應該毫不掩飾而下的缺點，不但要有從上而下的批評，還要有從下而上的批評。但是我

不致影響到幹部的團結。

我們有了正確的組織方法和領導方法，有了優良的幹部和正確的政策，我們中國青年就一定能够完成我們的組織任務，因此也一定能完成我們的政治任務。

因為我們中國青年，是在同一的環境中間着同一個目標奮鬥，所以我們不但負負着同樣的組織任務，而且在我們全部的組織工作中間，還應該並且能够一致貫串着同樣的工作精神，同樣的作風。

我們的作風，首先應該是堅定的政治立場。我們的立場，也就是中國青年共同綱領，就是堅持擁護蔣委員長抗戰××××，擁護國民政府和蔣委員長，擁護

西安特約通訊  
馮文彬講

第一個問題：鄉村工作有什麼特殊的意義呢？我們曾說，抗戰形勢的發展，使我們大多數的城市都搬遷了。因此我們今後的工作就不得不以鄉村為中心。所謂以鄉村為中心，當然不是說就把工作放鬆了。我們後方還有許多城市，這些城市有幾百萬青年的學生、工人、店員、職員，需要我們去組織，去團結，去教育，去動員。但是更大部青年現在是在鄉村裏，這却是一個事實。我們能不能依靠我們的鄉村來戰勝××的城市呢？第一，中國本來是一個落後的國家，城市是落後的。第二，我們不能不承認，抗戰形勢的發展，使我們大多數的城市都搬遷了。因此我們今後的工作就不得不以鄉村為中心。所謂以鄉村為中心，當然不是說就把工作放鬆了。我們後方還有許多城市，這些城市有幾百萬青年的學生、工人、店員、職員，需要我們去組織，去團結，去教育，去動員。但是更大部青年現在是在鄉村裏，這却是一個事實。我們能不能依靠我們的鄉村來戰勝××的城市呢？

國不能代表一切，×人佔了我們的許多城市，不注意的，隨便便便就用了鴉片殼。農民看了更覺得這套青年真不成人，因此。農民的風俗習慣各地不同，器更是各地不同，因此麻煩更多。有些話在這裏很平常，或者還算是客套，在那裏說了却是罵人；說得不當心，農民可以毆你打架。南方稱人老板是客氣。在華北有些地方却是抬開妓院的。由此可見，要做到農民化的確並不是容易。

其次，要經過適當的媒介和橋樑。我們初到鄉村和鄉村的羣衆彼此都不認識，所以爲要接近他們，一定要先經過一些在鄉村裏有威信的當地大家所尊重的婦女，比方河南的老婆鄉團就是經過了當地一位有威望的婦女。或者是老嫗嫗村的知識分子，特別是小學教員

第二個問題：我們要怎樣在鄉村進行工作呢？

一、要進行鄉村的青年工作，首先要了解它是與一般農工工作不可分離的，因為鄉村中間的封建思想，要徹底改革，青年農民的地位很低，青年婦女不必從壯，所以要在他們和她們裏面進行工作，就不能不先從壯年和老年的宣傳組織着手。此外，十五、十六歲以上的青年，往往都是已經結了婚，在生產上負了很重的責任的，所以他們的生活和一般成人的生活實在相差甚遠，因此，鄉村青年工作，和一般的農民工作有密切的關係，我們後面再談鄉村青年工作的問題。

二、中國的小學教師，一般的生活很痛苦，年齡都比較輕，政治認識都比較清楚，所以抗日情緒都很高，常常能替黨來宣傳解決困難，很容易接受黨的信仰，並且能經過他們去接近羣衆，對於工作的幫助很大。或是經過過農民中間的積極分子，經過農民自己的領袖，這些人大概是身體強健，聰明伶俐，平時好活動，能講話，有點主張的人；有些人怕過人和鄉間的流氓混雜起來，不務正業，因而不能得到羣衆的信任和愛戴的；或者是經過親朋朋友同鄉同學的關係，也有可能有些關係，就結拜乾兄弟，乾姊妹乃至乾爸爸乾媽也沒有。

爲了接近農民，我們還需要選擇適當的時候，和

其次要注意農民化。知識分子對於農民生活隔得遠，所以到鄉去最大的難關就是不能農民化，過去這裏有一個著名的農民運動的領袖，他原是一個大地主家裏的少爷，又是留學生，跑到鄉下，穿著西裝就坐在桌子上向農民講演，起初還有些人聽，後來竟愈來愈少了，他得了這個教訓，就穿了農民衣服，住到農夫中間去，幫農民解決許多日常的問題，這樣才逐漸取得了農民的信仰。從這個故事，我們可以看到農民化的重要了。所謂農民化，就是要穿農民的衣服，農民說的話，起居飲食都要和農民打成一片，尤其

呢？鄉村中的組織工作，一般的說來形式要力求簡單，要能够適應鄉村環境，還要適合農民切身的需要，比方說：能够對他們的耕種收穫有好處，就容易受到他們的歡迎。

在障礙較少的時候，建立新式的，比較嚴密的組織，如農民救國會，青年救國會之類，不過分組和開會的方法也要靈活，不要使農民覺得拘束勉強。否則也可以採用舊式的組織，迷信的組織，在農民中間現在還有相當的基礎，我們應加入進去工作，不應該打神罵鬼，因為農民並不能完全迷信，又是會加與農民切實

不但過經了許多事前，的宣傳解釋，並且還實行了種種優待抗日軍人家屬的辦法。晉察冀的抗日軍人家屬，兒童見了就到他們行禮。青年組織經常幫助他們打柴，挑水，耕田，劉參子，不但抗日軍人家屬非常高興，戰士們也非常高興，動員工作因此也就很順利的開展了。其次還要注意到發展鄉村青年和一般農民的互助活動和生產活動。要多辦合作社。要多辦鄉村夜校，識字班，訓練班，那裡來提高他們的教育，最後，對於建立和鞏固各種鄉村半軍事組織，更要特別注意，要是在戰爭中間，還未建立游擊隊，開展游擊等戰，就為鄉村工作的唯一中心。

在反動圍剿的時候，中心即鄉村中心，中心即圍剿

黑兒，因各級黨部不能組織，只好先由青年團組織他們的憤慨。我們在這些深信組織黨部首先應爭取我們的領袖到抗日的路上來。爲要得到他們的信任，我們就要和他們打成一片，經常拜訪，什麼事都要耐心的做。河南有個青年團體就是用這方法，和他們建立了復密密的聯繫，後來才把他們的組織完全引建成爲救亡的力量。

鄉村中的婦女工作，應該由女同志來做，由年老的婦女入手就更好。婦女團體需要一些過渡的形式做準備，比方先動員她們識字，念抗日經，替戰士縫衣服，洗衣服等等，然後再組織她們就方便些。做鄉村婦女工作，要特別注意到鄉村的風氣，比方不提出反對家庭束縛的口號，而要提倡家庭和睦，而是一樣的內容，但是前者會引起家長的反對，而後者就不會。有些地方鄉村中間的婦女很多，我們若是從她們着手組織婦女，一定不能成功，也是同樣的道理。

有些地方的家長生兒育女，也要注意到家長的負擔。在鄉村中進行兒童工作，也要注意到家長的負擔。所以就反對抗日兒童團的組織。但是把抗日兩個字去掉他們就不反對了；當然這不是普遍的情形，却可以供給我們的參考。兒童的組織還要適合兒童的興趣，要特別活潑，譬如教他們上課，就要上上課，唱唱歌，教他們軍事，就要教他們練習爬山沖鋒，放槍，唱他們的歌也是一樣。

第四個問題：有了組織，怎樣來開展鄉村工作呢？要在鄉村中開展工作一定要注意到鄉村中的上下層統一一戰綫，要經過上層，經過保長，聯保主任或有力的紳士，這樣才可以得到各方面的便利。在工作

無論如何，總要能夠身先士卒，難苦，有耐心，能持久，在生活上更應能夠克己，不但要和鄉村青年打成一片，還要使他們的模範，得到他們的信仰，這樣才能够真正成為鄉村工作的幹部。

正知識青年在農村工作的一般過程，普通是由宣傳進入組織，到組織工作相當發展的時候，青年農民的幹部就逐漸產生出來，而知識青年就成了比較高級領導者，在這裏我們要反對兩種傾向：一種是看不起鄉村青年，以為鄉村青年沒有知識，不能組織工作的幹部；一種是看不起知識青年，以為知識青年不能起先鋒作用，不能做鄉村青年的領導者。這兩種傾向都是不對的，我們決要用各地活生生的事實，就是把牠們打倒得粉碎了。

四維  
安南島公  
因爲時局一天天的嚴重起  
來，沿海航走的船隻，不  
時橫遭盤查扣留，租僱困  
一沽零  
北南址行  
三話電

司公  
一煤白基  
告  
難，水脚因之高漲，自六  
月一號起，每噸酌起價一  
元，畧資彌補，惠顧諸尊  
，統祈鑒諒！  
門上送包  
號二十四街行  
九零零五二  
四零九二二

中華民國新地圖

每冊二十六元

申報門市部出售  
存書無多  
欲購從速

四維公司

—安南鴻基白煤—

公告

因爲時局一天天的嚴重起  
來，沿海航走的船隻，不  
時橫遭盤查扣留，租餉困  
難，水脚因之高漲，自六  
月一號起，每噸酌起價一  
元，零資彌補，惠顧諸尊  
，統祈鑒諒！

零售一担包送上門

行址南北街四十二號

電話二二五九零九

申報  
出版  
中華民國新地圖  
每冊二十六元  
申報門市部出售  
存書無多  
欲購從速



















二北一戰和聯家

河內，適在海防遇港東方會  
遇將宋靈鑾訪到，莫軍師力  
隨其來，宋隨從經末，余充，隨  
軍還河內，余等抵河內，  
萬大世界酒店，承莫軍師囑  
有摘採各樣文之種子之觀  
北，以巴爾幹作當營務，略  
較廣闊，而希臘的本部、南北  
二百五十里，東西百四十里  
共約也不過二萬方里約面  
臨人生活的  
R. P. P. is  
在風光明媚  
生活很舒服  
享受美的生

山脈縱橫、故地勢很凹凸，忽為山脈、忽為丘陵，這縱橫的山脈作障礙，把希臘刺成了許多相隔絕的區域，在每一區域內，發展它自足

Ajien，其城名叫作雅 hens，還許多的城市團，雖各自發展其政治與經等，但互相競爭，也是不讓的在競爭中，幸今

陸二萬元 價一十八萬  
大通沽甲匪十五萬  
八六、華僑沽申匪  
價一八六、二五、  
炒家及大戶沽出  
開股的一安通海絲公司銀  
一五、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇  
、銀子二六、〇〇〇銀織布  
機三〇〇〇架、中國紗廠、錠  
一五、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇  
、以上各名廠登記、中國  
內出產民

**嘉士伯啤酒**

**鴻運当头**

嘉士伯啤酒係選用上等原料釀製而成。常飲怡神。脫渴。益無窮。

各處均有出售

**嘉士伯啤酒**



